

الخطة المالية لجامعة وارث الأنبياء

أولاً: الانطلاق من الرؤية والرسالة والأهداف

- الرؤية: أن تكون الجامعة رائدة في التعليم العالي والبحث العلمي وخدمة المجتمع بما ينسجم مع مبادئ الإسلام وقيم أهل البيت (ع).
- الرسالة: تقديم تعليم عالي الجودة يسهم في بناء مجتمع متطور قائم على العلم والأخلاق.
- الأهداف: التميز الأكاديمي، البحث العلمي، خدمة المجتمع، الاستدامة المالية، تنمية الموارد البشرية.

ثانياً: المحاور الأساسية للخطة المالية

1. التخطيط المالي الاستراتيجي

- وضع ميزانية سنوية مبنية على الأهداف الاستراتيجية للجامعة.
- اعتماد خطط مالية متوسطة وطويلة الأمد (3-5 سنوات).
- ربط الإنفاق بتقييم الأداء الأكاديمي والإداري.



2. تنمية الإيرادات

- زيادة الموارد الذاتية:
- التوسع ببرامج التعليم الموازي والدراسات العليا.
- تأسيس مراكز تدريبية مدفوعة تقدم خدمات للمجتمع.
- الاستثمار بالعقارات المملوكة أو تأجيرها.
- إنشاء صناديق وقفية لدعم البحث العلمي والطلبة.
- الشراكات:
- توقيع اتفاقيات مع القطاع الخاص لتمويل مشاريع مشتركة.
- التعاون مع المنظمات الدولية للحصول على منح وتمويلات.

3. ترشيد النفقات

- تحسين كفاءة استخدام الموارد (مراجعة استهلاك الكهرباء والماء والقرطاسية).

• دمج الوحدات ذات الأداء المتشابه لخفض التكاليف التشغيلية.

• اعتماد نظام العروض والمناقصات التنافسية في التعاقدات.

4. إدارة المخاطر المالية

• إنشاء وحدة لإدارة المخاطر ضمن الهيكل الإداري.

• إعداد دراسة دورية لتحليل المخاطر (مثل انخفاض عدد الطلبة، التضخم، تغييرات القوانين الحكومية).

• إنشاء احتياطي مالي يغطي نفقات الجامعة لـ 6 أشهر على الأقل.

• تنويع مصادر الدخل وعدم الاعتماد فقط على الأقساط الدراسية.

5. الحوكمة والشفافية

• إنشاء لجنة إشراف مالي مستقلة.

• نشر تقارير مالية نصف سنوية لجميع الأطراف ذات العلاقة.

• استخدام نظام محاسبي محوسب دقيق ومتكامل.



ثالثاً: خطط الطوارئ

• وضع خطة بديلة في حال انخفاض الإيرادات (مثل زيادة برامج التعليم عن بُعد).

• خطة طوارئ لتقليل الإنفاق بنسبة 20% عند الحاجة دون التأثير على جودة التعليم.

• إنشاء صندوق دعم داخلي للطوارئ يمول من فائض الميزانية السنوية.

رابعاً: آليات التنفيذ والمتابعة

• عقد اجتماعات دورية للجنة المالية لمراجعة التنفيذ ومتابعة المؤشرات.

• التحديث المستمر للخطة المالية بناءً على المتغيرات الاقتصادية والتعليمية.

• إشراك جميع الشعب الإدارية والمالية في صنع القرار لضمان الالتزام بالخطة.